

NGC de T&T extiende sus alas

Entrevista con S. Andrew Mc Intosh,
Presidente de National Gas Company of Trinidad and Tobago



S. Andrew Mc Intosh,
Presidente, NGC

National Gas Company (NGC), entidad estatal de Trinidad y Tobago, junto con la filial de su propiedad, la National Energy Corporation (NEC), tiene que aceptar la mayor parte del mérito por haber catapultado al país hacia la industrialización basada en el gas, de una forma sin par en la mayor parte de los Estados que poseen recursos de gas natural, sean grandes o pequeños.

Habiendo alcanzado en este momento su meta de ayudar a crear un sector nacional de la industria pesada utilizando el gas como materia prima o combustible, (hoy en día vende por cuenta propia u ofrece espacio de transmisión en sus gaseoductos a otros comerciantes llegando a cifras no menores de 4 billones de pies cúbicos diarios – bpcd), la NGC está ansiosa ya por salir al mundo y aplicar sus 35 años de experiencia en la monetización del gas en el resto del Caribe y a escala internacional. Si tiene éxito, se convertiría en la primera compañía energética genuinamente local de Trinidad y Tobago en establecer una presencia en la industria a nivel global.

Esta iniciativa la inició tomando un 10 por ciento de las acciones en la Eastern Caribbean Gas Pipeline Company (ECCPC), que es un esfuerzo del sector privado para ofrecer una energía más limpia y precios más estables a otros Estados del Caribe, específicamente Barbados, aunque con la idea de incluir más adelante a Santa Lucía, Dominica y los territorios franceses del Caribe de Martinica y Guadalupe. Con su amplia experiencia en la construcción de gaseoductos, tanto bajo el agua como dentro de la tierra, la NGC está en perfectas condiciones para ofrecer su conocimiento a la Junta y Administración de ECGPC en la culminación satisfactoria del primer tramo de 188 millas hacia Barbados.

Ahora tiene su vista puesta en un objetivo potencialmente mucho mayor al otro lado del Atlántico, específicamente Ghana en Africa Occidental, siguiendo un ofrecimiento de Gobierno a Gobierno de asistencia de Trinidad y Tobago, que ha estado en el negocio de los hidrocarburos durante 102 años, al desarrollo de la naciente industria del petróleo y el gas de ese país africano.

La explotación del yacimiento Jubilee (y ulteriormente de otros ya descubiertos, como Sankova, Tweneboa y Odum en el mar de Ghana) el 15 de diciembre de 2010, anunció el surgimiento de Ghana como el miembro más reciente de la comunidad mundial de Países Productores de Petróleo. Se espera que la producción de petróleo y gas del Jubilee ascienda a alrededor de 120,000 b/d y 120 millones de pies cúbicos estándar por día (mspcd), respectivamente.

Ghana tiene muy poca experiencia en estos temas y la NGC está en condiciones ideales para ofrecerla. La compañía, no se debe perder de vista, ha resultado clave para atraer 10 plantas de amoníaco (más otra como parte de un Complejo de Amoníaco-Urea-Melamina), siete plantas de metanol, cuatro trenes de GNL, una compañía procesadora de gas, dos compañías de hierro y acero, y una planta de urea para Trinidad y Tobago, por no

mencionar la exhortación a 4000 conductores para que cambien su combustible de gasolina a gas natural comprimido (GNC). La NGC se ha convertido en propietario parcial de un activo upstream, el bloque Teak/Samaan/Poui, en el que logró tomar el 15 por ciento cuando RepsolYPF se lo compró a BPTT en el 2005 (otra firma estatal, Petrotrin, tiene también un 15 por ciento). Los bloques producen alrededor de 15,000 b/d de petróleo y aproximadamente 130 mspcd de gas, donde la NGC presta servicios de compresión para la mayor parte de este último, el cual se reinyecta para mantener la producción de crudo estable.

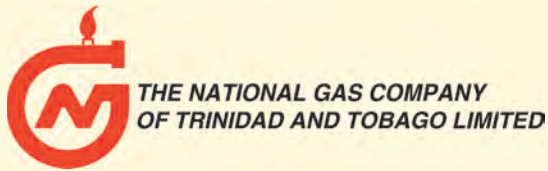
Como señala el Sr. Mc Intosh: "Es obvio que Ghana necesitará una infraestructura para recibir su gas del mar y llevarlo a una instalación procesadora de gas para extraer el butano, el propano y las gasolinas naturales, como hacemos nosotros con nuestra compañía Phoenix Park Gas Processors, luego enviar el gas residual a plantas generadoras para producir electricidad. Así que estamos ante una tremenda oportunidad en Ghana para una compañía como la NGC".

Está claro que este enfoque internacional figurará en un lugar prominente en el nuevo plan estratégico de la compañía, que es una actualización del que guiara sus actividades durante el periodo 2004-08 y que ahora es más necesario que nunca, ya que un Gobierno enteramente nuevo rige en Trinidad y Tobago desde mayo de 2010 y, con él, la primera mujer que funge como Ministra de Energía en el país, la Sra. Carolyn Seepersad-Bachan, quien es de profesión ingeniera eléctrica y profesora universitaria. La NGC cuenta también con una nueva Junta de Directores, presidida por el estimado banquero Larry Howai, Director Administrativo de First Citizens Bank, que es una institución financiera autóctona de Trinidad y Tobago.

La Ministra Seepersad-Bachan y el Sr. Howai tendrán sus propias ideas acerca de hacia dónde se debe dirigir la NGC durante la vigencia del nuevo plan, el cual cubrirá el periodo 2011-15. Es poco probable que se produzca algún cambio de dirección significativo en la NGC y en el sector del gas en sentido general. La Ministra ha declarado ya su determinación a observar el programa de desarrollo industrial downstream basado en el gas, y de una forma que no muestra ninguna dicotomía fundamental con respecto al Gobierno anterior.

La funcionaria afirma que el énfasis estará dado en: petroquímicos e industrias downstream asociadas, especialmente químicos, plásticos e industrias downstream asociadas, metales y downstream asociados y GNL. La diferencia en su mandato con respecto a la política anterior en el sector del gas ha sido un sistema de evaluación que se anunció públicamente para la asignación de gas, basado en puntos que se confieren a varios aspectos de un proyecto, como es el grado de valor agregado, el impacto medioambiental, inversiones en bienes de capital, grado de contenido local, etc.

El Sr. Mc Intosh apoya este enfoque y no cree que las licitadores para que piensen con creatividad sobre sus



propuestas", dice. Uno de los criterios de la Ministra para la asignación del gas es la "medida en que se aprecia una variación entre los términos y condiciones claves del suministro de gas", incluyendo la fijación de los precios del gas. El Presidente de la NGC, por su parte, considera el precio como el gran escollo en las negociaciones en el futuro, ahora que para las compañías se ha vuelto mucho más caro que en el pasado explorar en busca de gas y producirlo. En el caso de los clientes petroquímicos, la NGC establece una base de precios para el gas, la cual asciende cada año y que puede subir o bajar, dependiendo del precio del amoniaco o del metanol en el mercado. Esto ha sido bueno para ambos lados, pero entraña un considerable regateo sobre el precio base y los precios de referencia del amoniaco y el metanol, lo cual determina la medida en que los precios del gas pueden ascender o caer. "Las actuales industrias que utilizan gas han crecido en una era de gas relativamente barato, pero, como ha dicho repetidas veces la Ministra Seepersad-Bachan, ya no hay más gas barato. La NGC tiene que pagar costos de adquisición de gas natural cada vez más altos y, por ende, los promotores de proyectos tienen que entender que la actividad comercial no es la misma y tienen que tener presente el precio actual de adquisición como un marco para las negociaciones del precio del gas", insiste el Sr. Mc Intosh. Al propio tiempo, el Sr. Mc Intosh está consciente de que estructuras de precios para el gas que no sean competitivas impedirán la expansión del Sector Industrial. Afirma: "Lograr un Contrato de Venta de Gas para un nuevo Proyecto demanda un equilibrio delicado que posibilite que el Inversionista y NGC/GORTT sientan que se ha cumplido con la justicia y la transparencia".

Con un estimado de net-back de Henry Hub para productores de gas de Trinidad y Tobago como BP, BG y Repsol en US\$2.75 en el presupuesto 2010-11 del Ministro de Finanzas Winston Dookeran, las palabras del Sr. Mc Intosh sugieren enfáticamente que la NGC quizás en el futuro pague más a los productores por gas que lo que esos mismos productores pudieran ganar por la exportación de gas como GNL. En efecto, la situación general en el desarrollo del gas en Trinidad y Tobago puede sufrir un cambio estructural si Estados Unidos pasa a ser considerado como una ubicación de gas más barato, mientras que Trinidad y Tobago pasa a ser vista como un lugar de gas más caro.

En ese contexto, es obviamente imperativo que la NGC se convierta en una empresa lo más consciente posible de la necesidad de la eficiencia y la operatividad en cuanto a costos y "como derivado del Proyecto de Plan Estratégico 2011-2014", como lo describe el Sr. Mc Intosh, "hemos iniciado una importante revisión organizativa que será una profunda inmersión al corazón mismo de la NGC, examinando las estructuras, los procesos laborales, el alcance del trabajo, las competencias, etc.". El objetivo es: "Asegurar que contemos con la estructura apropiada, los procesos laborales correctos y el personal adecuado en los puestos de trabajo acordes, etc., lo que permitirá alcanzar las exigencias estratégicas identificadas".

Indicó que un hito importante es la revisión del Proyecto de Plan Estratégico con la nueva Junta de Directores encabezada por el Sr. Howai. Los cambios que la Junta demande se utilizarán para convertir el Proyecto de Plan en un Plan Estratégico Aprobado a plenitud, el cual se extenderá posteriormente a toda la familia de la NGC. ■

NGC puede convertirse en la primera compañía energética genuinamente local de Trinidad y Tobago en establecer una presencia en la industria a escala global

