

# Facilitar la integración regional

Entrevista con Larry Howai,  
Presidente del Grupo First Citizens



Larry Howai,  
Presidente del Grupo First  
Citizens

Ubicar las ruedas de la integración entre los once Miembros hispano hablantes de la Asociación de Estados del Caribe (AEC) y sus otros 12 Miembros, fundamentalmente de habla inglesa, mediante la prestación del apoyo financiero que se requiere para el comercio y la inversión, es un claro imperativo para los bancos comerciales en Trinidad y Tobago, así como en el resto del Caribe.

Larry Howai, Funcionario Ejecutivo Principal de una de las instituciones bancarias oriundas del Caribe, el First Citizens Group, que tiene su sede en Puerto España, cree firmemente en esta responsabilidad esencial y admite que "tenemos un importante papel de catalizador en este proceso".

First Citizens es quizás el que está en mejores condiciones entre la mayoría de sus homólogos regionales para jugar este rol: después de todo fue nombrado uno de los cinco "bancos más seguros en el Caribe y América Latina" por la revista *Global Finance* en una encuesta de octubre de 2010, sobre la base de sus tradicionales tasas de divisas según Fitch y Standard and Poor's, y las tasas de depósitos bancarios a largo plazo según Moody's.

La AEC fue fundada en 1994 en un esfuerzo visionario de estrechar los entonces escasos lazos entre los países de habla hispana e inglesa en la región con casi forma de U que conforma el mar Caribe, la cual se extiende desde México, pasando por América Central, el norte de Sudamérica y a lo largo del archipiélago caribeño. Impulsar el intercambio intra-regional de bienes y servicios constituye un elemento crucial en este empeño, y ciertamente la respuesta de First Citizens no ha sido lenta.

"Comenzamos revisando algunas relaciones en la República Dominicana en los inicios de la AEC", dice el Sr. Howai, cuyo banco celebró su 17mo aniversario en septiembre de 2010 "y, junto con Republic Bank (el otro banco autóctono de Trinidad y Tobago), hacemos algunos negocios en Cuba". Admite, sin embargo, que "esta iniciativa nunca se ha desarrollado a gran escala".

Conoce muy bien los esfuerzos de varios proveedores de bienes y servicios en Trinidad y Tobago – el centro industrial del subgrupo anglo hablante de la AEC – para ampliar las relaciones comerciales con sus contrapartes de habla hispana, y, junto con los dos Estados ya mencionados nombra Costa Rica y Honduras como Miembros de la AEC en cuyos mercados han hecho negocios los productores locales.

Pero debido a décadas de indiferencia mutua y ausencia de voluntad por cualquiera de las partes para fortalecer la interacción económica, antes del advenimiento de la AEC este ha sido un empeño laborioso. El Sr. Howai señala que "una gran problemática es el manejo de todo el régimen comercial y, en particular, las relaciones con la Aduana en varios países de la AEC. Recuerdo que en la República Dominicana, por ejemplo, se presentaban problemas alrededor del hecho de que se tenía que establecer una relación específica con alguien y no se podía romper fácilmente".

"Estos mercados de los países de habla hispana son mucho más grandes que los de los Estados anglo hablantes, es cierto, pero hay una serie de cosas que hay que entender, cómo se lidia con la Aduana, cómo se manejan los pagos – todos estos son elementos que hay que manejar". Pero, sobre todo, en opinión del Funcionario Ejecutivo Principal de First Citizens, el pronóstico sobre el futuro es favorable y una de las acciones que los bancos en Trinidad y Tobago, y quizás en otros lugares, fundamentalmente el área de habla inglesa de Caricom, tienen que tomar, es establecer relaciones corresponsales directamente con bancos en los países hispano hablantes.

"En este momento, esto lo hacemos a través de bancos internacionales como JPMorgan Chase y otros que tienen ese tipo de relaciones", explica Howai. "Pero para profundizar los lazos que nos permitan facilitar más el comercio, necesitaremos una relación de uno a uno con los bancos en esos países".

First Citizens sería idóneo para establecer este tipo de





relaciones, solo por el elevado criterio en el que se le tiene, incluso en un contexto hemisférico más amplio, como se evidencia en el reconocimiento otorgado por Global Finance.

¿Por qué cree Howai que su institución financiera alcanzó esta posición eminente (en un terreno donde compite con otras 50)? "Nosotros trabajamos arduamente en estas cosas", dice. "Entendemos la importancia de que se nos reconozca. Siempre nos hemos centrado en las cuestiones claves en las que hay que ser competitivo. Como resultado, el público internacional ha comenzado a fijarse en nosotros".

En ese contexto, no resultó sorprendente que el Central Bank of Trinidad and Tobago se dirigiera a First Citizens para recuperar las partes bancarias del conglomerado CL Financial, situado en Puerto España y que había colapsado a principios de 2009. La entidad clave en esto fue una compañía llamada Caribbean Money Market Brokers (CMMB), la cual First Citizens tomó bajo su ala en febrero de 2009 y que ahora está funcionando como los Servicios de Inversión de First Citizens (First Citizens Investment Services) y Servicios de Corretaje y Asesoría de First Citizens (First Citizens Brokerage and Advisory Services). Ambas secciones están logrando importantes contribuciones a la esencia misma del grupo.

La fortaleza de First Citizens en un mundo financiero que ha sufrido una turbulencia considerable en los últimos años, se asemeja a la de los bancos – locales o internacionales – en el Caribe en su conjunto.

¿Cómo el sector financiero de la región – con la notable excepción de las compañías bajo el control de CL Financial – sobrevivió tan bien a la recesión? El Sr. Howai tiene una respuesta sardónica: "¡No fuimos lo suficientemente inteligentes!", expresa con una sonrisa (con lo cual quiere decir que los bancos del Caribe no participaron en los riesgosos instrumentos financieros que hicieron caer a algunos de los nombres más grandes en este negocio). "¡A veces vale la pena no ser tan inteligente! Lo cierto es que seguimos siendo bancos estables y seguimos haciendo las cosas de una forma gradual. Al final, no se puede estar desacertado si uno se centra en lo básico. Los bancos del Caribe no hicieron nada demasiado extravagante y creo que eso nos ha ayudado".

A decir verdad, First Citizens sí asume algunos riesgos con sus clientes, y el Funcionario Ejecutivo Principal admite que el banco está "comenzando a ver niveles de morosidad, lo cual no se daba, digamos hace cinco años. Así que aún cuando los bancos del Caribe han mantenido una postura responsable con respecto a los préstamos, de todas formas creemos que algunos de los riesgos que hemos asumido no han funcionado tan bien como hubiéramos querido. Esto es algo que tenemos que tener presente".

Por supuesto, esto no va a disuadir a los bancos en Trinidad y Tobago y en el Caribe de hacer lo que sea necesario para facilitar la recuperación económica. "Las economías no van a revivir a menos que prestamos", dice Howai enfáticamente. "El 2010 fue en realidad un año de crecimiento en Trinidad

y Tobago, y esperamos esta misma tendencia en el 2011. La perspectiva es la reanudación de un crecimiento estable, aunque no espectacular. Esa parece ser la tendencia a más largo plazo".

Como bien se sabe, el principal motor del crecimiento de Trinidad y Tobago es la industria energética (40 por ciento del producto interno bruto; 58 por ciento de todos los ingresos tributarios; 88 por ciento de las exportaciones) y el Sr. Howai, además de sus pesados deberes bancarios, se encuentra en este momento justo en el centro de esa industria, al haber sido designado como Presidente de la National Gas Company (NGC), propiedad del Estado, que es la entidad corporativa independiente oriunda del Caribe más rentable, a la cual se le atribuye en mucho el haber ayudado a catapultar al país al reino de la industria pesada a partir del uso de las reservas de gas natural.

El nuevo Presidente ya tiene ideadas sus metas para la NGC: "Primero que todo quiero asegurar que la compañía siga siendo un catalizador, fundamentalmente a través de su filial, la National Energy Corporation (NEC), para la actividad manufacturera de downstream, como es el uso de melamina a partir del amoníaco como materia prima en la producción. La NGC o la NEC tendrán que echar a andar algunos de estos proyectos por sí mismas. En segundo lugar, quiero ver como la NGC se desarrolla y se convierte en una compañía multinacional, que busca selectivamente la inversión en el extranjero, y esperamos poder comenzar con Ghana en África occidental en la producción de gas en el campo recién descubierto de Jubilee".

La segunda Conferencia Empresarial del Commonwealth, que quizás tenga lugar en Puerto España este año, puede ayudar a impulsar el alcance internacional de NGC. "Este tipo de reuniones ayudan continuamente a mantener a Trinidad y Tobago en el ojo de la comunidad internacional", destaca Howai.

Efectivamente, el concepto general de "internacionalismo" está muy a la vanguardia del pensamiento del Funcionario Ejecutivo Principal de First Citizens, tanto en su nuevo rol como definidor político de una corporación de gran envergadura relacionada a la explotación del gas, como en su papel ya tradicional de ejecutivo bancario de alto nivel.

Esta es la razón por la cual First Citizens se une a una compañía local de software que se llama Trinidad Systems Ltd (TSL), con el fin de profundizar aún más la banca electrónica, mediante el establecimiento de un sistema que eliminará virtualmente la posibilidad de fraude y facilitará las transacciones financieras entre los empresarios en diferentes países. "Por vía electrónica no se han hecho transacciones financieras grandes debido a que no ha habido seguridad para ello", señala Howai. "Junto con TSL, hemos identificado las tecnologías necesarias para que esto suceda, y si First Citizens está a la vanguardia de este empeño, debemos obtener las mayores ganancias a partir de esta iniciativa". ■

## El Grupo First Citizens persigue crecer mediante el fomento de mayores vínculos económicos entre el Caribe de habla inglesa y el Caribe de habla hispana